



REVISTA INCLUSIONES

HOMENAJE A MARÍA NOEL MÍGUEZ

Revista de Humanidades y Ciencias Sociales

Volumen 7 . Número Especial

Abril / Junio

2020

ISSN 0719-4706

CUERPO DIRECTIVO

Directores

Dr. Juan Guillermo Mansilla Sepúlveda

Universidad Católica de Temuco, Chile

Dr. Francisco Ganga Contreras

Universidad de Tarapacá, Chile

Subdirectores

Mg. Carolina Cabezas Cáceres

Universidad de Las Américas, Chile

Dr. Andrea Mutolo

Universidad Autónoma de la Ciudad de México, México

Editor

Drdo. Juan Guillermo Estay Sepúlveda

Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

Editor Científico

Dr. Luiz Alberto David Araujo

Pontificia Universidade Católica de Sao Paulo, Brasil

Editor Brasil

Drdo. Maicon Herverton Lino Ferreira da Silva

Universidade da Pernambuco, Brasil

Editor Europa del Este

Dr. Aleksandar Ivanov Katrandzhiev

Universidad Suroeste "Neofit Rilski", Bulgaria

Cuerpo Asistente

Traductora: Inglés

Lic. Pauline Corthorn Escudero

Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

Traductora: Portugués

Lic. Elaine Cristina Pereira Menegón

Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

Portada

Lic. Graciela Pantigoso de Los Santos

Editorial Cuadernos de Sofía, Chile

COMITÉ EDITORIAL

Dra. Carolina Aroca Toloza

Universidad de Chile, Chile

Dr. Jaime Bassa Mercado

Universidad de Valparaíso, Chile

Dra. Heloísa Bellotto

Universidad de Sao Paulo, Brasil

Dra. Nidia Burgos

Universidad Nacional del Sur, Argentina

Mg. María Eugenia Campos

Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Francisco José Francisco Carrera

Universidad de Valladolid, España

Mg. Keri González

Universidad Autónoma de la Ciudad de México, México

Dr. Pablo Guadarrama González

Universidad Central de Las Villas, Cuba

Mg. Amelia Herrera Lavanchy

Universidad de La Serena, Chile

Mg. Cecilia Jofré Muñoz

Universidad San Sebastián, Chile

Mg. Mario Lagomarsino Montoya

Universidad Adventista de Chile, Chile

Dr. Claudio Llanos Reyes

Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile

Dr. Werner Mackenbach

Universidad de Potsdam, Alemania

Universidad de Costa Rica, Costa Rica

Mg. Rocío del Pilar Martínez Marín

Universidad de Santander, Colombia

Ph. D. Natalia Milanesio

Universidad de Houston, Estados Unidos

Dra. Patricia Virginia Moggia Münchmeyer

Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile

Ph. D. Maritza Montero

Universidad Central de Venezuela, Venezuela

Dra. Eleonora Pencheva

Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

Dra. Rosa María Regueiro Ferreira

Universidad de La Coruña, España

Mg. David Ruete Zúñiga

Universidad Nacional Andrés Bello, Chile

Dr. Andrés Saavedra Barahona

Universidad San Clemente de Ojrid de Sofía, Bulgaria

Dr. Efraín Sánchez Cabra
Academia Colombiana de Historia, Colombia

Dra. Mirka Seitz
Universidad del Salvador, Argentina

Ph. D. Stefan Todorov Kapralov
South West University, Bulgaria

COMITÉ CIENTÍFICO INTERNACIONAL

Comité Científico Internacional de Honor

Dr. Adolfo A. Abadía
Universidad ICESI, Colombia

Dr. Carlos Antonio Aguirre Rojas
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Martino Contu
Universidad de Sassari, Italia

Dr. Luiz Alberto David Araujo
Pontificia Universidad Católica de Sao Paulo, Brasil

Dra. Patricia Brogna
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Horacio Capel Sáez
Universidad de Barcelona, España

Dr. Javier Carreón Guillén
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Lancelot Cowie
Universidad West Indies, Trinidad y Tobago

Dra. Isabel Cruz Ovalle de Amenabar
Universidad de Los Andes, Chile

Dr. Rodolfo Cruz Vadillo
Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla, México

Dr. Adolfo Omar Cueto
Universidad Nacional de Cuyo, Argentina

Dr. Miguel Ángel de Marco
Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dra. Emma de Ramón Acevedo
Universidad de Chile, Chile

Dr. Gerardo Echeita Sarrionandia
Universidad Autónoma de Madrid, España

Dr. Antonio Hermosa Andújar
Universidad de Sevilla, España

Dra. Patricia Galeana
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dra. Manuela Garau
Centro Studi Sea, Italia

Dr. Carlo Ginzburg Ginzburg
Scuola Normale Superiore de Pisa, Italia
Universidad de California Los Ángeles, Estados Unidos

Dr. Francisco Luis Girardo Gutiérrez
Instituto Tecnológico Metropolitano, Colombia

José Manuel González Freire
Universidad de Colima, México

Dra. Antonia Heredia Herrera
Universidad Internacional de Andalucía, España

Dr. Eduardo Gomes Onofre
Universidade Estadual da Paraíba, Brasil

Dr. Miguel León-Portilla
Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Miguel Ángel Mateo Saura
Instituto de Estudios Albacetenses "Don Juan Manuel", España

Dr. Carlos Tulio da Silva Medeiros
Diálogos em MERCOSUR, Brasil

+ Dr. Álvaro Márquez-Fernández
Universidad del Zulia, Venezuela

Dr. Oscar Ortega Arango
Universidad Autónoma de Yucatán, México

Dr. Antonio-Carlos Pereira Menaut
Universidad Santiago de Compostela, España

Dr. José Sergio Puig Espinosa
Dilemas Contemporáneos, México

Dra. Francesca Randazzo
Universidad Nacional Autónoma de Honduras, Honduras

Dra. Yolando Ricardo

Universidad de La Habana, Cuba

Dr. Manuel Alves da Rocha

Universidade Católica de Angola Angola

Mg. Arnaldo Rodríguez Espinoza

Universidad Estatal a Distancia, Costa Rica

Dr. Miguel Rojas Mix

*Coordinador la Cumbre de Rectores Universidades
Estatales América Latina y el Caribe*

Dr. Luis Alberto Romero

CONICET / Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dra. Maura de la Caridad Salabarría Roig

Dilemas Contemporáneos, México

Dr. Adalberto Santana Hernández

Universidad Nacional Autónoma de México, México

Dr. Juan Antonio Seda

Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dr. Saulo Cesar Paulino e Silva

Universidad de Sao Paulo, Brasil

Dr. Miguel Ángel Verdugo Alonso

Universidad de Salamanca, España

Dr. Josep Vives Rego

Universidad de Barcelona, España

Dr. Eugenio Raúl Zaffaroni

Universidad de Buenos Aires, Argentina

Dra. Blanca Estela Zardel Jacobo

Universidad Nacional Autónoma de México, México

Comité Científico Internacional

Mg. Paola Aceituno

Universidad Tecnológica Metropolitana, Chile

Ph. D. María José Aguilar Idañez

Universidad Castilla-La Mancha, España

Dra. Elian Araujo

Universidad de Mackenzie, Brasil

Mg. Rumyana Atanasova Popova

Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

Dra. Ana Bénard da Costa

Instituto Universitario de Lisboa, Portugal

Centro de Estudos Africanos, Portugal

Dra. Alina Bestard Revilla

*Universidad de Ciencias de la Cultura Física y el
Deporte, Cuba*

Dra. Noemí Brenta

Universidad de Buenos Aires, Argentina

Ph. D. Juan R. Coca

Universidad de Valladolid, España

Dr. Antonio Colomer Vialdel

Universidad Politécnica de Valencia, España

Dr. Christian Daniel Cwik

Universidad de Colonia, Alemania

Dr. Eric de Léséulec

INS HEA, Francia

Dr. Andrés Di Masso Tarditti

Universidad de Barcelona, España

Ph. D. Mauricio Dimant

Universidad Hebrea de Jerusalén, Israel

Dr. Jorge Enrique Elías Caro

Universidad de Magdalena, Colombia

Dra. Claudia Lorena Fonseca

Universidad Federal de Pelotas, Brasil

Dra. Ada Gallegos Ruiz Conejo

Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Perú

Dra. Carmen González y González de Mesa

Universidad de Oviedo, España

Ph. D. Valentin Kitanov

Universidad Suroeste Neofit Rilski, Bulgaria

Mg. Luis Oporto Ordóñez

Universidad Mayor San Andrés, Bolivia

Dr. Patricio Quiroga

Universidad de Valparaíso, Chile

Dr. Gino Ríos Patio

Universidad de San Martín de Porres, Perú

**REVISTA
INCLUSIONES**
REVISTA DE HUMANIDADES
Y CIENCIAS SOCIALES

Dr. Carlos Manuel Rodríguez Arrechavaleta
Universidad Iberoamericana Ciudad de México, México

Dra. Vivian Romeu
Universidad Iberoamericana Ciudad de México, México

Dra. María Laura Salinas
Universidad Nacional del Nordeste, Argentina

Dr. Stefano Santasilia
Universidad della Calabria, Italia

Mg. Silvia Laura Vargas López
Universidad Autónoma del Estado de Morelos, México

**CUADERNOS DE SOFÍA
EDITORIAL**

Dra. Jaqueline Vassallo
Universidad Nacional de Córdoba, Argentina

Dr. Evandro Viera Ouriques
Universidad Federal de Río de Janeiro, Brasil

Dra. María Luisa Zagalaz Sánchez
Universidad de Jaén, España

Dra. Maja Zawierzeniec
Universidad Wszechnica Polska, Polonia

Editorial Cuadernos de Sofía
Santiago – Chile
Representante Legal
Juan Guillermo Estay Sepúlveda Editorial

Indización, Repositorios y Bases de Datos Académicas

Revista Inclusiones, se encuentra indizada en:





REX



UNIVERSITY OF SASKATCHEWAN



Universidad de Concepción



BIBLIOTECA UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

**LAS DINÁMICAS DEL DESARROLLO TERRITORIAL EN ÁMBITO
DE LAS COMUNIDADES RURALES**

THE DYNAMICS OF TERRITORIAL DEVELOPMENT IN RURAL COMMUNITIES

Drdo. Guillermo Lucana Choque

Universidad Técnica de Oruro, Bolivia

ORCID: 0000-0003-0236-4169

guichi-10-01@hotmail.es

Dr. Dante Ayaviri Nina

Universidad Nacional de Chimborazo, Ecuador

Universidad Técnica de Oruro, Bolivia

ORCID: 0000-0002-3078-1771

dayaviri@unach.edu.ec

Fecha de Recepción: 23 de enero de 2020 – **Fecha Revisión:** 30 de enero de 2020

Fecha de Aceptación: 28 de febrero de 2020 – **Fecha de Publicación:** 01 de abril de 2020

Resumen

Las experiencias en torno al desarrollo territorial son diversas, según el espacio y contexto en las que se han desarrollado, adoptaron diferentes enfoques, dinámicas o dimensiones que han configurado el desarrollo de las comunidades. El artículo se acerca al estudio de las dinámicas del desarrollo territorial en el contexto rural, a partir de la revisión teórica de la literatura disponible. Se advierte que existen diversas posturas que coadyuvan en los procesos de desarrollo, donde la comunidad participa de distintas formas, siendo protagonista en esa búsqueda de soluciones a la problemática local, también se observa que la articulación de las dinámicas y coordinación de los agentes y actores del desarrollo son las que definen el ritmo de los cambios y transformaciones de las comunidades. En la medida del involucramiento de la población en los procesos de planificación, implementación y seguimiento de los programas y proyectos de desarrollo, el desarrollo territorial se consolida de forma más sistemática e idónea.

Palabras Claves

Dinámicas y controversias – Desarrollo territorial – Comunidades rurales

Abstract

The experiences around territorial development are diverse, depending on the space and context in which they have been developed, adopted different approaches, dynamics or dimensions that have shaped the development of communities. The article approaches the study of the dynamics of territorial development in the rural context, based on the theoretical review of the available literature. It is noted that there are various positions that contribute to the development processes, where the community participates in different ways, being a protagonist in that search for solutions to the local problem, it is also observed that the articulation of the dynamics and coordination of the agents and actors of development are those that define the rhythm of the changes and transformations of the communities. To the extent of the population's involvement in the planning, implementation and monitoring processes of development programs and projects, territorial development is consolidated in a more systematic and appropriate way.

Keywords

Dynamics and controversies, territorial development, rural communities

Para Citar este Artículo:

Lucana Choque, Guillermo y Ayaviri Nina, Dante. Las dinámicas del desarrollo territorial en ámbito de las comunidades rurales. Revista Inclusiones Vol: 7 num Especial (2020): 99-111.

Licencia Creative Commons Attribution Non-Comercial 3.0 Unported
(CC BY-NC 3.0)

Licencia Internacional



Introducción

En las últimas décadas, se ha abordado diversos estudios en el contexto del desarrollo territorial, concebidos como modelos y conceptos recientes que se introdujeron y pusieron en marcha en los espacios rurales y urbanos, políticas, estrategias, planes y distintos mecanismos en el paraguas del desarrollo territorial con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de la población. El desarrollo territorial puede definirse como cualquier proceso movilizador de actores que conducen a la creación de una estrategia de adaptación al exterior, basadas en la identificación colectiva con una cultura o un territorio; el desarrollo territorial sigue estando en manos de los actores locales o partes interesadas, junto a las políticas públicas generadas por las instituciones públicas estimulan el desarrollo de los territorios. Como estrategia para adaptarse a los efectos de la globalización, permite a los actores en los diferentes territorios reorganizar la economía local en respuesta para aumentar la competencia a escala mundial¹. Por otra parte, el concepto de territorialización, este se basa en recursos específicos que mueven aspectos económicos y sociales de los territorios².

Pero, que se entiende por territorio, éste significa las relaciones sociales, la interconexión con los medios locales, y una dinámica territorializada del entorno local, un territorio tiene sus propios instrumentos y elementos que configuran el proceso de formación de colectivos y sociedades, comprendiendo el territorio como espacio rural y urbano en las que se contemplan los procesos rurales, culturales y ambientales, ya que creemos en una relación entre ambos contextos, pero diferencias en sus actuaciones. Hay complejidad y heterogeneidad en los espacios rurales y urbanos. Éstos son territorios complejos que tienen que ver con el comportamiento y formas de vida de la población en dichos territorios. Lo que cambia, son las disposiciones, las intensidades, los significados, las velocidades. La ciudad solo puede ser entendida en sus relaciones con el país en una relación de complementariedad dialéctica. La producción del territorio urbano ocurre interconectada a lo rural, es procesual, contradictoria y contiene formas de pensar y actuar diferentes, y en consecuencia, los resultados también son diferentes; sin embargo, están superpuestos, amalgamados y relacionados por medio de las redes de circulación y comunicación formadas³. En efecto, el territorio es considerado cualquier espacio donde actúa el individuo o la comunidad.

El denominador común por lo tanto, son las políticas del Estado en la atención de todas las necesidades y demandas de las localidades, además de las actuaciones de las comunidades y según sean los sectores y el aspecto sectorial en la dinámica del desarrollo es una variable que tiene que ver con la cultura, tradiciones y saberes de la población⁴; la cultura y el conocimiento ancestral se sustenta en la acumulación de experiencia y conocimiento, factor determinante del crecimiento económico, y también del desarrollo territorial tiende a mostrar una elevada exogeneidad y una relación inversa con

¹ Bernard Pecqueur, "Territorial development. A new approach to development processes for the economies of the developing countries", *Revista Internacional Interdisciplinar INTERThesis*, Vol. 10 num 2 (2013): 8-32 y Robert Chiarelli, *Planificación estratégica y desarrollo territorial*, Espacio y Desarrollo, num 17(2005): 208-225.

² Marcos Aurelio Saquet, *Territory, geographical indication and territorial development*, DRd – Desenvolvimento Regional em debate, Vol : 14 num 1 (2016): 4-21.

³ Marcos Saquet, *El desarrollo en una perspectiva territorial multidimensional*, *Revista Movimentos Sociais e Dinâmicas Espaciais*, Vol : 2 num 1 (2013): 111-123.

⁴ Dante Ayaviri; Guido Fuentes y Gabith Quispe, *Bolivia and Social Development: A Historical Study 1928–2015*, *Journal of Sustainable Development*; Vol: 12 num 3 (2019): 193-202.

el grado de industrialización y el tamaño del territorio⁵, el desarrollo de los territorios se produciría cuando la adaptación al cambio tecnológico y el progreso técnico sean los que generen los cambios en la tecnificación de los sistemas productivos y de comercialización.

Así, el desarrollo territorial involucra variables que tienen relación con los espacios geográficos, comunidades y población. Se concibe que la comunidad y la población son en definitiva los actores que mueven y generan los cambios territoriales, junto a los componentes que se derivan del concepto del desarrollo⁶. A pesar de las experiencias actuales en materia de búsqueda del desarrollo a partir de las dinámicas y dimensiones del desarrollo territorial: innovación tecnológica, instituciones, gestión de empresas, difusión del conocimiento, persisten vacíos en el debate académico y las prácticas de las mismas. Por ello, en el presente artículo, se pretende abordar las posturas que existen en relación a las dinámicas del desarrollo territorial y las controversias de las mismas en su enfoque y posición desde las regiones.

Dinámicas y dimensiones del desarrollo territorial

Existen varios planteamientos en relación a las dinámicas, que también son consideradas como dimensiones del desarrollo territorial en la que plantean que estas dimensiones dinamizan e incentivan la producción y por tanto la competitividad, un factor importante es la innovación tecnológica en los procesos productivos (industrias), agricultura, comercio y servicio⁷. La participación de la población como actor de los cambios y transformaciones locales, es determinante, en la medida en que la población participa en los procesos de desarrollo, la comunidad se desarrolla en mejor medida y alcanza mejor calidad de vida para su población, además del empoderamiento de su población con las causas y consecuencias del desarrollo⁸.

Se suma a las dimensiones la capacidad empresarial, aquella que contribuye en la generación de empleo, y productos destinados a satisfacer las necesidades de los consumidores; conviene señalar que las instituciones y su gobernanza, son aspectos que están presentes en los territorios a través de la representación del gobierno y sus formas de gestión.

⁵ Sergio Boisier, Teorías y metáforas sobre el desarrollo territorial, Comisión Económica para América Latina y el Caribe-CEPAL (Santiago: CEPAL, 1999).

⁶ Jorge Luis Vallejo Castello, La gestión territorial para el desarrollo integral. Apuntes sobre los gobiernos subnacionales y locales en el Perú, Encuentros multidisciplinares, Vol : 17 num 50 (2015): 69-81; Robert Chiarelli. Planificación estratégica y desarrollo territorial, Espacio y Desarrollo, 17(2005): 208-225; Nohora Carvajal, La dinámica del ordenamiento territorial en Colombia: contraste de dinámicas urbano-rurales en la región metropolitana de Bogotá (tesis de doctorado). Universidad de Montreal, Canadá. 2011 y Diego Martínez Godoy y Patrick Clark, Desarrollo territorial en Ecuador. Situación actual y perspectivas (Quito: ABYA YALA, 2015).

⁷ Francisco Albuquerque, Desarrollo económico local y descentralización en América Latina: un análisis comparativo (Santiago: CEPAL y Sociedad Alemana de Cooperación Técnica (GTZ), 2004); Antonio Vázquez Barquero, Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial, Investigaciones Regionales, num 11(2007): 183-210 y Gabith Quispe; Dante Ayaviri y Ruth Maldonado, Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales, Revista de Ciencias Sociales (RCS), Vol: XXIV num 3 (2018): 62-82.

⁸ Julián Delgadillo, El desarrollo territorial en Tlaxcala: dimensiones rurales y opciones de ordenamiento espacial en la Región Oriente (México : CONACYT, El Colegio de Tlaxcala, 2005) y Gabith Quispe y Dante Ayaviri, Los actores en el desarrollo económico local. Un estudio en América Latina, Revista Perspectivas, num 4 (2012): 71-116.

Como se ha mencionado anteriormente, la innovación tecnológica es considerada como uno de los factores básicos de desarrollo, no solo en la incorporación de la tecnología⁹, sino en la forma como prevé el uso y consumo de nuevos productos; por otra parte, la innovación permite el acceso a nuevos bienes y servicios generados a nivel local como también en los mercados externos¹⁰, estos generan cambios en los gustos y preferencias de los consumidores, además cambios en los estilos de vida, junto a la mejora de los procesos productivos locales que buscan una mejor y mayor productividad en las actividades económicas locales. En tanto que la capacidad empresarial estará sujeta a dicho cambio tecnológico y su adaptación de la misma, la empresa de alguna forma, alcanza un nivel competitivo basado en la capacidad productiva y desarrollo técnico de los productos que demanda la población. Así también la cultura empresarial denota la calidad y su influencia en los territorios, un sistema de organización y una cultura empresarial, condicionan a la comunidad a la adaptación a nuevos productos y formas de consumo, lo cual contribuyen en la calidad de vida de la población.¹¹

Otro de los aspectos que considera el modelo de desarrollo territorial es la difusión del conocimiento, variable que tiene que ver el intercambio de conocimiento; es decir, el conocimiento endógeno que posee la comunidad sea difundida para compartir en otros contextos, de tal forma, que también se beneficie del conocimiento exógeno, proveniente del contexto externo y de la academia¹². Por tanto, a mayor difusión del conocimiento y experiencia local, mayor será la capacidad de respuesta de los involucrados frente a los cambios tecnológicos y su adaptación; por tanto, mejoran la calidad de los bienes y servicios producidos por el conjunto de las empresas, los sistemas productivos y sus instituciones.

Las instituciones tienen que ver en el planteamiento de Douglas, la puesta en práctica de las reglas del juego, sean estas formales e informales, vale decir, el cumplimiento de los acuerdos y contratos firmados, y los acuerdos realizados de forma verbal; la capacidad de respuesta a las mismas, le otorga una disciplina a la comunidad y en la medida que esta disciplina sea institucionalizada, la población y la comunidad alcanza un desarrollo acorde a sus normas y formas de vida. Y, la gobernanza se entiende como un modo de regulación o arreglo institucional que, formalizando las reglas de juego, logre establecer un acuerdo en el territorio entre actores públicos y privados con intereses económicos y ambientales diversos¹³. Las organizaciones locales deben tener la capacidad de responder a los cambios del territorio y la responsabilidad de controlar el buen uso de los recursos locales, así también se impone la ética y la transparencia como mecanismos de eficiencia y eficacia en la gestión del gobierno a nivel local. Finalmente, la

⁹ Antonio Vázquez Barquero, Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial, Investigaciones Regionales, num 11 (2007): 183-210.

¹⁰ Iliana Ulate, La innovación que potencia el desarrollo, Revista Nacional de Administración, Vol: 1 num 2(2010): 79-86.

¹¹ Massimo Florio, Gran empresa, capacidad empresarial y política de desarrollo regional, Gran empresa y desarrollo económico / Antonio Vázquez Barquero (ed. lit.), Gioacchino Garofoli (ed. lit.), Jean Pierre Gilly (ed. lit.), (1997): 47-93 y Eduardo Bernasconi, Innovación y competitividad empresarial, Tesis doctoral dirigida por Ignacio Brunet Icart (dir. tes.) Universitat Rovira i Virgili. 2015.

¹² Adolfo Cazorla e Ignacio De los Rios, Modelo de priorización de proyectos de inversión en áreas rurales: Aplicación a las zonas objetivo 2 de la comunidad de Madrid, Serie Geográfica (2003): 11 – 25.

¹³ Jorge Polanco, Dificultades de la gobernanza del desarrollo económico en el entorno regional de Medellín, Lecturas de Economía, num 73 (2010): 215-242.

participación ciudadana juega un papel relevante en el desarrollo, sin ellos, sería difícil de entender la lógica y la puesta en marcha de las políticas, estrategias y planes de desarrollo en las comunidades, la participación del conjunto de la población en los procesos de planificación e implementación de las políticas, determinará el nivel de desarrollo territorial¹⁴, ejercen por tanto, una influencia sobre los agentes, instituciones y actores, y estos definen y dirigen el proceso de transformación de los territorios.

Enfoques y características del territorio y desarrollo.

Los enfoques que dieron al territorio y el desarrollo, dicotomía presente en el presente estudio, se dieron desde diferentes frentes y perspectivas, desde lo cultura, social, productivo, económico, entre otros, como se puede ver en el cuadro 1. Las imbricaciones sin embargo, son desde la concepción de la integralidad y participación ciudadana en todos los niveles, desde la planificación, los procesos de implementación, seguimiento y control por parte de los actores locales. Cada uno de los elementos que interviene, supondrá y jugará un papel determinante en los cambios que se produzcan, así también las capacidades locales configuran las nuevas fuerzas del desarrollo.

	G. Becattini (Economist)	A. Bagnasco (Sociologist)	G. Dematteis (Geographer)	C. Raffestin (Geographer)	A. Magnaghi (Architect and Urbanist)
Territorio	Es históricamente construido por individuos, redes, tecnologías, identidades, familias escuelas, etc.	Área específica, con articulaciones y redes, económico, política y cultural especificidades	Realidad material, modelado a partir del entorno local socio-económico, política y fuerzas culturales; eso contiene redes, ecosistemas e identidades	Realidad producida del espacio por actores locales, rendimiento en redes y nodos, en forma multidimensional territorial, sistemas con distintas territorialidades	Se produce en relación entre sociedad y naturaleza, en el nivel de ubicación, con identidades, sujetos y naturaleza.
Desarrollo	Enfoque social y territorial, realidad local, empoderamiento con concentración y dispersión, cooperación y competencia, valorando a la comunidad	Enfoque social, y territorial, es plural, difuso y heterogéneo, con reciprocidad, mercado, estado y político.	Corresponde a Autoorganización y autogestión preservando el medio ambiente y cultura.	Está directamente vinculado al logro de autonomía y el uso natural de recursos	Medio coevolución con preservación de naturaleza y cultura territorio-sustentabilidad autonomía y autogestión.

Cuadro 1
Enfoques y características del territorio y su desarrollo
Fuente: Saquet 2016

Como se puede apreciar en el cuadro, las características del desarrollo territorial nace en la comunidad como máximo representante y actor de los cambios y transformaciones que se producen en el entorno local. El componente social, cultural, redes, lo político, y las realidades, coexisten en un escenario multifacético y diverso de las

¹⁴ Gabith Quispe; Dante Ayaviri y Ruth Maldonado. Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales, Revista de Ciencias Sociales (RCS), Vol: XXIV num 3 (2018): 62-82.

regiones. Como otro elemento a destacar, sobresale la gestión responsable de las acciones en torno a los recursos naturales y las que administran en los territorios, otorgando un valor social a los bienes disponibles y el medioambiente. La sustentabilidad representa para las comunidades rurales, como su identidad territorial.

Resultados

Los enfoques y las aplicaciones de las dimensiones del desarrollo territorial en los territorios difieren desde las ópticas y planteamiento teóricos, según el contexto local, y basadas en las culturas y saberes de las comunidades. De manera sucinta se presenta experiencias en países y que son recogidas por diversos autores. Si bien, existen varios planteamientos y experiencias, se recogen aquellas que son similares en las dimensiones o dinámicas del desarrollo territorial (ver cuadro 2).

País	Autor	Experiencia
PERÚ	Mesclier, Evelyne Chiarelli, Robert Vallejo, Jorge	<p>En el Perú, los campesinos son actores del territorio, debido tanto a su importancia numérica como a su rol en el manejo de los recursos productivos localizados, lo cual probablemente contribuye a su permanencia. Sin embargo, los poderes se están recomponiendo, debido a la evolución de las políticas agrarias y a la mayor importancia dada a los municipios y regiones en el contexto de la descentralización. Las políticas de desarrollo territorial, si bien, hasta cierto punto, toman en cuenta el peso de la agricultura campesina, reflejan también la mayor importancia otorgada a los proyectos de otra índole, y estos proyectos no necesariamente favorecen a los campesinos.</p> <p>Las comunidades o sus miembros no tienen un nivel de organización permanente y visible a otras escalas que no sean locales.</p> <p>A nivel de los planes de desarrollo concertado a nivel regional, la influencia de las organizaciones campesinas se hace difícil de percibir, si tomamos como ejemplo la región de Cusco, la promoción de las PyMES como mecanismo o estrategia de desarrollo y dinamizador de la economía local. La conformación de cluster de industrias a nivel micro, son las que destacan a fortalecen el concepto de desarrollo territorial, dinamizan la economía y fomentan el crecimiento y desarrollo económico local. El modelo de desarrollo territorial que se aplica en el Perú parece ser más una trampa que una oportunidad para el desarrollo comunal y campesino.</p>
BOLIVIA	Chumacero, Juan Pablo Sandoval Montes, Yuri	<p>La comunidad garantiza las condiciones previas a la producción: acceso equitativo a recursos productivos, organización de rotación de cultivos y pastoreos, sistemas de riego, normas sobre la tierra, uso de bosques, etc; también es el referente organizacional y político. Así el territorio es un espacio material-espiritual en el que se desarrolla históricamente un conjunto social, homogéneo y estable que se identifica como parte de esta totalidad en la que se articula la tierra, el agua, la naturaleza con sus tradiciones y sus costumbres, es decir, su cultura.</p> <p>Tiene potencial a la organización comunal para administrar sus recursos naturales y generar dinámicas de desarrollo territorial en base a sus usos y costumbres, sus prácticas económicas y su</p>

		<p>institucionalidad política parece llevar como consecuencia lógica a un proceso de descentralización política administrativa de mayor profundidad, que va acompañado de un rediseño de la institucionalidad estatal, incorporando en su estructura formas políticas de comunidades indígenas, campesinas y originarias.</p> <p>La gestión del territorio desde una perspectiva comunitaria en Bolivia, permite avanzar en la construcción de autonomías indígenas, capaces de aprovechar la fuerza de las comunidades organizadas y sus formas legítimas de representación política para reformar positivamente las maneras de gobernar a nivel local y regional.</p>
ECUADOR	Martínez y Clark, Aguilar Apolo, Carolina y Correa-Quezada, Ronny	<p>El territorio como un espacio de vida donde se construyen de manera constante interrelaciones entre comunidades con diferentes formas de economía. Al mismo tiempo es el proceso de construcción de un modelo de desarrollo propio, basado en lógicas de participación provenientes de largas tradiciones comunitarias, y de diferentes niveles de diálogo mantenidos entre Estado, gobiernos locales, sector privado y comunidad. Poseen varias experiencias en cuanto a procesos de democracia participativa, y sin lugar a dudas llaman la atención iniciativas basadas en la participación de parroquias, barrios y comunidades en la toma de decisiones presupuestarias municipales y otras experiencias internas relacionadas a los modelos comunitarios campesinos, se visibiliza ampliamente la participación activa de los actores locales, la comunidad rural.</p> <p>Existen diferentes programas de negocios inclusivos aplicados en el medio rural ecuatoriano, en donde los resultados estuvieron lejos de lograr una mayor inserción socio-económica de los pequeños productores y más bien provocaron la subordinación y dependencia de contratos con grandes empresas agroindustriales, lo cual impactó notablemente en su capacidad de control del territorio y sus dinámicas productivas. No obstante en el ámbito de la agricultura y turismo comunitario es un modelo a considerar, dado los avances que se alcanzaron.</p> <p>El potencial de desarrollo desde un enfoque multiescala en el Ecuador está enmarcado en un contexto territorial polarizado, donde los diferentes factores económicos y sociales no se distribuyen de forma equitativa entre los cantones del Ecuador.</p>
COLOMBIA	Castro, Danilo Carvajal, Nohora	<p>Desde las administraciones municipales se observan progresos en la construcción de visiones comunes para la región, sin embargo, los municipios pequeños se ven un poco relegados de estas discusiones. Apesar de esto, conviene aclarar que los intentos de construcción de visiones regionales de desarrollo hasta ahora empiezan a ser un tema relevante en la forma de administrar el territorio, y tienen a su favor la posibilidad de integrar a todos los actores sociales para que sea un proceso exitoso.</p> <p>Además, contribuye al descubrimiento propio del territorio, las necesidades de la población y de lo que desean plantear como estrategia para el desarrollo del territorio, para una mejora de la calidad de vida y contribuya a disminuir la presión sobre las regiones más desarrolladas y orientar de una forma racional el desarrollo rural. Esta idea se relaciona con la importancia que ha venido cobrando el turismo en las regiones, iniciativas empresariales rurales, agricultura en menor medida, donde la experiencia local basada en una oferta diferenciada en los</p>

		municipios, contribuye en la construcción de una visión regional por parte de la población. Existe una participación diferenciada en las regiones, es decir, los actores participan de forma pasiva en los proyectos locales, se da más, la iniciativa privada.
CHILE	Peroni, Andrea Colmenares Mejías, Neida Josefina	Desde el Estado se pretende que cada territorio conjugue, en su particularidad, las potencialidades que presenta mediante los distintos modos de coordinarse entre sus actores; las dimensiones territoriales, administrativas y sociales que involucran; el tipo de objetivos que persiguen; los recursos locales que disponen tanto en la sociedad civil como en el gobierno local/regional; su vinculación y visión del mercado, etcétera, generando así procesos de desarrollo propios. Dichos procesos se caracterizan por orientarse al logro de la gobernanza, en tanto enfoques y ejercicio de gobierno que fomenta procesos de articulación de un conjunto de actores e instituciones que interactúan con cuotas diferenciadas de poder para promover el desarrollo de un territorio. La gobernanza supone la participación de actores públicos y privados, que da lugar al encuentro, a la acción colectiva y a la construcción de una mirada común sobre las perspectivas de desarrollo en las comunidades. De esta manera se genera un proceso que implica la incorporación de nuevas prácticas locales e incorporación de la tecnología en los procesos de producción, generando procesos de innovación. Las acciones de desarrollo territorial que se orientan desde la gobernanza mediante la participación de los distintos actores generan condiciones de sostenibilidad, pero a su vez pueden ser replicables, en tanto se puedan difundir o transferir a otros que actúen bajo condiciones de contexto relativamente similares. Como actores importantes se destaca la participación del Estado como planificador y las comunidades como entidades de operación y reformador de las iniciativas productivas y de transformaciones.

Cuadro 2

Experiencias del desarrollo territorial en países

Fuente: Elaboración propia con base a autores

En el Perú, los campesinos son en primera línea, los actores del desarrollo territorial, debido tanto a su importancia numérica como a su rol en el manejo de los recursos productivos localizados, lo cual probablemente contribuye a su permanencia. Sin embargo, los poderes se están recomponiendo, debido a la evolución de las políticas agrarias y a la mayor importancia dada a los municipios y regiones en el contexto de la descentralización. Las políticas de desarrollo territorial, si bien, hasta cierto punto, toman en cuenta el peso de la agricultura campesina, reflejan también la mayor importancia otorgada a los proyectos de otra índole, y estos proyectos no necesariamente favorecen a los campesinos. La promoción de las actividades en sector de las PyMES tuvo como base la participación de los actores en la generación de valor agregado, un componente importante de innovación y adaptación de la tecnología, a través de la apertura de nuevos mercado en las principales capitales. La conformación de empresas, configuraron un nuevo enfoque de generar una mayor producción con el objetivo de comercializar en mercados competitivos, todo a partir de las comunidades rurales.

La experiencia ecuatoriana, es diversa; es decir, existen avances en el sector agrícola, donde han participado los agentes locales como diseñadores de los planes de desarrollo productivo, pero también desde la comunidad participan en el diseño de sus planes locales, en concreto, dirigidos a potenciar y la promover la agricultura, garantizando la soberanía y seguridad alimentaria, además de la transformación de la materia prima en productos de consumo masivo. No podría alcanzar los niveles de desarrollo y mejora de la cadena productiva en el sector agrícola, sin la participación del Estado, éste es fundamental, la orientación y priorización de ciertos cultivos locales. Por otra parte, se ha incrementado la producción textil y manufacturas, producto de la coordinación entre los agentes y actores locales, representados por las instituciones públicas y el sector privado; y una importante participación de la población. Merece especial atención a las estrategias orientadas a la promoción del turismo comunitario, la promoción de la producción local y su consumo, el incentivo a la creación de nuevas unidades productivas, que ha permitido que la población se involucre en esa medida, junto a la participación de las instituciones locales. El componente del fomento de creación de pequeñas empresas, sin duda, se destaca en este proceso, y una activa participación en los procesos de planificación, la toma de decisiones y en la sostenibilidad de los proyectos locales. Así, en la experiencia ecuatoriana se destaca la participación ciudadana como eje de los procesos de planificación y desarrollo de los proyecto de desarrollo en el ámbito rurales rural y urbano. Los pequeños productores se vieron fortalecidos con el conjunto de participación local y otros organismos de cooperación internacional, además del Estado, con una marcada y visible participación en la generación de políticas y estrategias que incentivan la producción local, como es el turismo comunitario, unidades de negocios en la figura de cooperativas y asociaciones, y la inversión privada en menor escala.

Bolivia ha realizado importantes esfuerzos en la materialización de la Ley de descentralización administrativa, las autonomías, y la Ley de Participación Popular, estas tuvieron un efecto positivo tanto en el fortalecimiento de las instituciones públicas, porque sentaron las nuevas reglas en la administración local, y también un efecto significativo en la participación de la población. A partir de las autonomías, los gobiernos locales (Gobernación y GADs), encararon un conjunto de planes orientados a la mejora de los sistemas productivos, fortalecimiento de sus instituciones, la innovación de nuevos sistemas de cultivo, incorporación de la tecnología apropiada a la producción y por otra parte, la difusión de los resultados y experiencias como un mecanismo de acumulación del conocimiento. Por tanto, los cambios que han generado los diferentes actores y agentes del desarrollo, coadyuvaron de forma significativa en los procesos de desarrollo territorial en el contexto de su cultura.

En Colombia se destaca las acciones desarrolladas con un enfoque en la población vulnerable y en la búsqueda de la satisfacción de las necesidades, con el objetivo de mejorar la calidad de vida. Existen diversas iniciativas que promueven el desarrollo, el más destacado es la actividad agrícola y su desarrollo rural, iniciativas empresariales rurales que tienen que ver con la transformación de los productos de consumo masivo y exportación. Existen proyectos diseñados desde el Estado, pero es más determinante las iniciativas privadas. Así, desde el sector privado, se impulsan los cambios en los entornos rurales, y es un actor que articula las dimensiones del territorio, y de tal forma, el desarrollo territorial es un modelo que está cambiando formas y modos de vida. Las experiencias en Chile, relievan la participación de la sociedad y el Estado como protagonistas de los cambios de los territorios. El Estado como planificador y las mismas se operativizan con la participación de toda la comunidad. En el proceso de planificación

no participa de forma activa los actores, pero si en están presentes en los procesos de implementación y seguimiento a los proyectos. En el proceso existe un enfoque de buenas prácticas de gobierno y gobernanza, es decir, la buena gestión de los recursos financieros y orientados a la sostenibilidad de los mismos. La iniciativa privada en los distintos sectores, es un elemento que debe tomarse en cuenta, porque es un actor determinante en la conformación de nuevas unidades productivas, junto con la comunidad en la figura de asociaciones.

Conclusiones

Los actores y agentes del desarrollo, juegan un papel importante en los cambios y transformaciones de sus comunidades. Las dinámicas del desarrollo territorial configuran un entramado de actividades que suponen las nuevas fuerzas del desarrollo, cumpliendo los objetivos de desarrollo comunitario. Su implementación sistemática y articulada de las acciones entre los actores frente a las dinámicas, confluyen en una mejora de la calidad de vida de la población, a partir de la consecución y uso de los proyectos sociales y de desarrollo.

Las dinámicas del desarrollo territorial, la innovación tecnológica, gestión de empresas, instituciones, difusión del conocimiento, son prácticas comunitarias basadas en las tradiciones, su cultura y experiencia tácita que data desde muchas décadas; esta experiencia es considerada como el principal capital social que permite y otorga confianza en las relaciones y convivencia de las poblaciones. En segundo orden, el Estado, juega un papel importante en el diseño de las políticas y planes orientados al desarrollo territorial, y una contundente respuesta de las comunidades. El modelo de intervención desde arriba-abajo y abajo-arriba, es funcional, en algunos países menos y en otros más. Sin embargo, en las experiencias expuestas, en todos los casos, se distingue, la participación de la población, como motor principal en la búsqueda del desarrollo y en consecuencia, uso de las dinámicas del desarrollo territorial en las comunidades.

Referencia bibliográfica.

Aguilar Apolo, Carolina y Correa-Quezada, Ronny. Dimensión territorial del potencial de desarrollo de los cantones del Ecuador. Paradigma económico, num 2 (2016): 85-110.

Albuquerque, Francisco. Desarrollo económico local y descentralización en América Latina: un análisis comparativo. Santiago: CEPAL y Sociedad Alemana de Cooperación Técnica (GTZ). 2004

Ayaviri, Dante; Fuentes, Guido y Quispe, Gabith. Bolivia and Social Development: A Historical Study 1928–2015. Journal of Sustainable Development; Vol: num 3(2019): 193-202.

Bernasconi, Eduardo. Innovación y competitividad empresarial, Tesis doctoral dirigida por Ignacio Brunet Icart (dir. tes.). Universitat Rovira i Virgili. 2015.

Boisier, Sergio. Teorías y metáforas sobre el desarrollo territorial, Comisión Económica para América Latina y el Caribe-CEPAL. Santiago: CEPAL. 1999.

Carvajal, Nohora. La dinámica del ordenamiento territorial en Colombia: contraste de dinámicas urbano-rurales en la región metropolitana de Bogotá (tesis de doctorado). Universidad de Montreal, Canadá. 2011.

Castro, Danilo. Aproximaciones al desarrollo territorial desde un análisis del periurbano en Boyacá, Colombia. *Revista Perspectiva Geográfica*, Vol: 22 num 2 (2017): 123-136.

Cazorla, Adolfo y De los Rios, Ignacio. Modelo de priorización de proyectos de inversión en áreas rurales: Aplicación a las zonas objetivo 2 de la comunidad de Madrid, *Serie Geográfica* (2003): 11 – 25.

Chiarelli, Robert. Planificación estratégica y desarrollo territorial. *Espacio y Desarrollo*, num 17 (2005): 208-225.

Colmenares Mejías, Neida Josefina. La dimensión territorial de la desigualdad social en Chile, desde la perspectiva de las políticas públicas para la superación de la pobreza, Tesis doctoral, Universidad Complutense de Madrid. 2017.

Delgadillo, Julián. El desarrollo territorial en Tlaxcala: dimensiones rurales y opciones de ordenamiento espacial en la Región Oriente. México, CONACYT, El Colegio de Tlaxcala. 2005.

Douglass, North. Instituciones, cambio institucional y desempeño económico, Editorial: Fondo de Cultura Económica de España. México D.F. México. 2006.

Florio, Massimo. Gran empresa, capacidad empresarial y política de desarrollo regional, Gran empresa y desarrollo económico / Antonio Vázquez Barquero (ed. lit.), Gioacchino Garofoli (ed. lit.), Jean Pierre Gilly (ed. lit.) (1997): 47-93.

Martínez Godoy, Diego y Clark, Patrick. Desarrollo territorial en Ecuador. Situación actual y perspectivas. ABYA YALA. Ecuador. 2015.

Mesclier, Evelyne. El desarrollo territorial: ¿una trampa para los campesinos peruanos?, *Revista EUTOPIA*, num 5 (2016): 111-128.

Pecqueur, Bernard. Territorial development. A new approach to development processes for the economies of the developing countries. *Revista Internacional Interdisciplar INTERThesis*, Vol: 10 num 2 (2013): 8-32.

Peroni, Andrea. Claves del buen desarrollo territorial. *Frontera Norte*, Vol : 25 num 49 (2013): 57-86.

Polanco, Jorge. Dificultades de la gobernanza del desarrollo económico en el entorno regional de Medellín. *Lecturas de Economía*, num 73 (2010): 215-242.

Quispe, Gabith; Ayaviri, Dante y Maldonado, Ruth. Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales. *Revista de Ciencias Sociales (RCS)*, Vol: XXIV num 3 (2018): 62-82.

Quispe, Gabith y Ayaviri, Dante. Los actores en el desarrollo económico local. Un estudio en América Latina. *Revista Perspectivas*, num 4 (2012): 71-116.

Sandoval Montes, Yuri. Gestión territorial en áreas indígenas: tierra comunitaria de origen Tacana, Bolivia, Tesis doctoral, Universidad de Zaragoza, España. 2013.

Saquet, Marcos. El desarrollo en una perspectiva territorial multidimensional. Revista Movimentos Sociais e Dinâmicas Espaciais, Vol: 2 num 1 (2013): 111-123.

Saquet, Marcos Aurelio. Territory, geographical indication and territorial development. DRd – Desenvolvimento Regional em debate, Vol: 14 num 1 (2016): 4-21.

Ulate, Iliana. La innovación que potencia el desarrollo. Revista Nacional de Administración, Vol: 1 num 2 (2010): 79-86.

Vallejo Castello, Jorge Luis. La gestión territorial para el desarrollo integral. Apuntes sobre los gobiernos subnacionales y locales en el Perú. Encuentros multidisciplinares, num 17 Vol: 50 (2015): 69-81.

Vázquez Barquero, Antonio. Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial. Investigaciones Regionales, num 11 (2007): 183-210.

CUADERNOS DE SOFÍA EDITORIAL

Las opiniones, análisis y conclusiones del autor son de su responsabilidad y no necesariamente reflejan el pensamiento de **Revista Inclusiones**.

La reproducción parcial y/o total de este artículo debe hacerse con permiso de **Revista Inclusiones**.